

SEGURIDAD EN ACCIÓN

SEGURIDAD
CON
Rostro
DE
Mujer 



www.corporacionrojo.com



Feliz Aniversario
Policía Boliviana
200 años



EJEMPLAR
en homenaje a las
Madres Bolivianas
en seguridad

PRÓLOGO

Cada mes de mayo en Bolivia, rendimos homenaje a las mamás, como en otros países en distintas fechas. Las mamás son pilares fundamentales de nuestras familias y de nuestra sociedad, pero pocas veces nos ponemos a reflexionar sobre el papel determinante que muchas mujeres cumplen diariamente en la construcción de entornos más seguros, tanto desde el hogar como en los escenarios de la seguridad pública y privada donde cumplen sus funciones.

En diversos espacios hoy encontramos mamás policías, militares, investigadoras, guardias de seguridad, operadoras de centros de monitoreo, analistas de riesgos, ejecutivas de seguridad y líderes institucionales que, además de cumplir con sus responsabilidades profesionales, enfrentan el desafío de formar, cuidar y dirigir a sus familias. La contribución que realizan no solo fortalece a las organizaciones e instituciones donde trabajan, sino que también contribuye a la prevención y al bienestar de nuestras comunidades en beneficio de la seguridad y el bienestar comunitario.

Estudios realizados en distintos países han demostrado que la participación de las mujeres en espacios de seguridad aporta nuevas perspectivas para la resolución de conflictos, mejora los procesos de comunicación, fortalece la gestión de riesgos y promueve entornos laborales más inclusivos y eficientes. La seguridad moderna necesita precisamente esa diversidad de capacidades, experiencias y enfoques.

Pero más allá de las estadísticas, existe una realidad que merece un profundo reconocimiento. Se trata del compromiso de servicio de miles de mamás que cada día salen de sus hogares para cuidar a otros, muchas veces sacrificando tiempo que podrían dedicar a sus propios hijos y seres queridos. Son mujeres que entienden que la seguridad no es únicamente una función operativa, sino también una muestra de responsabilidad, compromiso y amor por la sociedad.

Desde Seguridad en Acción queremos expresar nuestro más profundo respeto, agradecimiento y admiración a todas las mamás que, con esfuerzo, valentía, profesionalismo y entrega, contribuyen a construir un mundo más seguro. Su ejemplo nos recuerda que la verdadera seguridad también se construye con valores, empatía, liderazgo y dedicación.

A todas ellas, nuestro reconocimiento y gratitud.

¡Feliz Día de la Madre!

STAFF



HUMBERTO COPA CANDIA
DIRECTOR GENERAL



LUCIEL RÍOS CAMACHO
COORDINADORA ACADÉMICA
Y OPERATIVA



BLANCA EMMA CONDORI
DISEÑADORA Y
DIAGRAMADORA GRÁFICA

Seguridad en Acción es una revista especializada en seguridad integral, abordando temas de seguridad corporativa, industrial, electrónica, cibernética y personal. Invitamos a lectores y expertos a compartir conocimientos y experiencias, y ofrecemos a empresas del sector una plataforma para potenciar su visibilidad. ¡Súmate a esta iniciativa y construyamos juntos un entorno más seguro!

CONTENIDO



01

MADRES EN SEGURIDAD
PÁG. 5



02

**SEGURIDAD CON ROSTRO DE MUJER,
LIDERAZGO, RESILIENCIA Y VIDA**
PÁG. 9



03

**LA MUJER, EL LIDERAZGO ESTRATÉGICO Y LA
NEUROSEGURIDAD EN LA EVOLUCIÓN DEL ESTÁNDAR
SENIOR SECURITY EXECUTIVE**
PÁG. 14



04

**CONducir EN SITUACIONES CLIMATOLÓGICAS
ADVERSAS: DE LOS INCENDIOS FORESTALES A LAS
LLUVIAS INTENSAS**
PÁG. 18



05

**EL PRÓXIMO GRAN RIESGO PARA LATINOAMÉRICA NO
SERÍA SANITARIO... SERÍA OPERACIONAL**
PÁG. 22



06

**INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y EL FUTURO DE LA
CAPACITACIÓN EN SEGURIDAD PRIVADA**
PÁG. 26



07

**CENTRO DE ADIESTRAMIENTO DE CANES "CABO
VILLANUEVO SÁNCHEZ CERRO": LA UNIÓN DE UNA
DUPLA CANINA**
PÁG. 30



08

IA APLICADA A LA SEGURIDAD PÚBLICA Y PRIVADA
PÁG. 34



09

**LA CAPACITACIÓN PREVENTIVA COMO ESTRATEGIA
INTEGRAL DE SEGURIDAD CIUDADANA: REDUCCIÓN
DE FACTORES DE RIESGO Y FORTALECIMIENTO DE LA
PARTICIPACIÓN COMUNITARIA**
PÁG. 36



10

**SEGURIDAD PRIVADA Y POLICÍA BOLIVIANA:
UNA ALIANZA OPERATIVA PENDIENTE PARA LA
SEGURIDAD CIUDADANA**
PÁG. 42



MADRES EN SEGURIDAD

Hoy, 3 de mayo, Día de la Madre, alzo la voz por todas aquellas que defienden la dignidad humana en cada rincón del mundo. Desde la Seguridad Humana Internacional, reconozco la valentía de la mujer, en especial de las madres que luchan incansablemente por los derechos humanos, muchas veces enfrentando riesgos, silencios y barreras invisibles. Ser mujer y defensora de derechos humanos no es solo una causa, es un acto de coraje diario, es sembrar justicia donde hay desigualdad, es tender puentes donde hay conflicto, es proteger vidas donde otros miran hacia otro lado.

En el Día de la Madre, no solo quiero compartir lo que significa esta palabra en un mundo que aún necesita justicia, protección y humanidad. Ser madre no es solo dar vida, es protegerla, defenderla y dignificarla, es educar en valores, construir futuro y sostener la esperanza incluso en medio de la adversidad. Como madres, llevamos una fortaleza silenciosa pero imparable: la capacidad de amar sin condiciones y de luchar sin descanso por un mundo más seguro para nuestras hijas e hijos. En mi camino como defensora de los Derechos Humanos, he comprendido que ser madre también es un acto de liderazgo, transformación social. Hoy rindo homenaje a todas las madres que no solo cuidan, sino que también defienden, lideran y cambian el mundo con su valentía.

Ser madre es dejar huella, es formar vidas y transformar el mundo desde el corazón.

Hoy honro a todas las madres que, con su amor y fortaleza, hacen posible un mundo mejor, reconozco la valentía, la resiliencia y el compromiso de las mujeres que luchan incansablemente por los derechos humanos.

Hoy celebramos sus logros, honramos sus luchas y reafirmamos nuestro compromiso con un mundo más justo, seguro e inclusivo para todas, porque sin mujeres, no hay derechos humanos completos. Yo como mujer y como madre he conseguido la transformación en el mundo, creando la nueva ley de los seis meses de estadía en España, la cual fue escuchada en mis conferencias en nuestro país, donde mi gobierno la transformó

<https://bit.ly/4f30N0i>



**HOY HONRO A TODAS LAS
MADRES DEL MUNDO QUE,
CON SU ESFUERZO DIARIO,
SOSTIENEN LA VIDA Y LA
ESPERANZA.**

en realidad, no dejando a nadie desamparado ante situaciones, sin documentos, niños sin atención y sin sus derechos, siendo para mí, un gran logro personal, guiándonos hacia un nuevo porvenir y un nuevo futuro. Tras años de lucha en defensa de los derechos humanos de todas las personas inmigrantes como lo fue mi madre en otro país y antepasados, no ha sido fácil en muchas ocasiones fui apuntada y señalada, escuchando desprecios, seguí adelante sin importar opiniones y dejando huella. Hasta conseguir que mi labor social y defensa sea reconocida, aún sigo en esa lucha de nunca abandonar mis deberes sociales, para mejorar el mundo a nivel social donde nuestros hijos y nietos tengan todos los derechos y educación digna. Después de muchos años defendiendo los derechos humanos, estos esfuerzos reflejan la necesidad de seguir construyendo sociedades más inclusivas, donde ninguna madre ni ningún ser humano quede atrás.

Ser madre es también un acto de resistencia, de amor y de construcción de futuro, ser madre y trabajar dentro de la policía, cuerpos de seguridad, tanto civiles como privados garantizando la seguridad de los demás, es una doble responsabilidad que refleja compromiso, entrega y vocación de servicio, son las que dejan a su familia e hijos para velar por nuestras vidas e integridad haciendo doble trabajo, a las cuales admiro mucho ya que no es fácil dejar a sus hijos, sin saber si volverán bien, donde su salud e integridad física y psicológica tiene que ser cuidada, donde demuestran esa templanza y valentía, quiero agradecerles por su compromiso social y unión entre FFSS.

Quiero dar las gracias a mi madre, por la gran mujer que me ha ayudado a ser, por los valores que sembró en mí y por la valentía que me enseñó a tener frente a la vida, por enseñarme que la dignidad, el respeto y la lucha por lo justo no se negocian, todo lo que soy hoy, como mujer, como madre y como defensora de los Derechos Humanos, tiene su raíz en su amor, su entrega y su coraje. No solo hablo como profesional y defensora, sino como hija la cual estoy orgullosa de lo que mi madre me inculcó.



CONSUELO GÓMEZ AGÜERO

Presidenta de la RIPS (Red de Profesionales de Seguridad a Nivel Mundial)

Sobre la Autora

Defensora de los DDHH Internacionales de las Mujeres (ESPAÑA).





PROTEGEMOS LO QUE MÁS IMPORTA

En **C4D Seguridad** trabajamos con personal capacitado, supervisión constante y tecnología de monitoreo para proteger lo que más importa: tu tranquilidad, tu gente y tu empresa.



SEGURIDAD
FÍSICA



CÁMARAS Y
ALARMAS



MONITOREO
24/7



COBERTURA
NACIONAL

AGRADECEMOS A NUESTROS CLIENTES

POR SU CONFIANZA.

Su confianza nos impulsa a seguir mejorando y comprometidos con la excelencia en cada servicio.



CONTÁCTANOS:



+591 69000099



@c4d_seguridad



C4D Seguridad



@c4d_seguridad



Descubre el Mundo de

TOMÁS y SOFÍA

¡Aprender
seguridad
puede ser muy
divertido!

siempre valientes y seguros

Un libro que enseña a los niños a cuidarse, prevenir y tomar decisiones seguras cada día.



Historias divertidas y educativas



Fomenta valores y confianza



Ideal para niños, padres y educadores



Encantadoras ilustraciones



SEGURIDAD
EN ACCIÓN

DISPONIBLE EN LIBRERÍAS
Y PUNTOS AUTORIZADOS



SEGURIDAD

CON ROSTRO DE MUJER, LIDERAZGO, RESILIENCIA Y VIDA.

Historia institucional

Mi Relato: El Despertar de la Generación de Hierro

La historia de nuestra institución comenzó en 1826, sin embargo, tomó casi 150 años para que nosotras, como mujeres, pudiéramos ocupar un lugar en ella. Todo empezó a cambiar en 1973, cuando la demanda social de auxilio para los más vulnerables: niños, mujeres y ancianos, hizo entender que la seguridad ya no podía ser exclusividad del varón.

En 1974 se abrió por primera vez la ANAPOL para nosotras. Recuerdo con profundo respeto el legado de nuestras pioneras de 1978: la Cnl. Hilda García Alcázar y la Cnl. María Noemí Valdivia Rico; al recibir su sable, rompieron siglos de tradición: por

primera vez, una mujer ejercía autoridad jerárquica sobre la tropa. Sin embargo, entre 1983 y 1998, la institución nos cerró las puertas durante 15 años, dejando un vacío generacional.

En 1999 fui parte de la convocatoria masiva que marcó la reapertura definitiva de la Academia Nacional de Policías (ANAPOL) para las mujeres. Éramos 58 mujeres con un sueño, pero el camino fue tan estrecho y el régimen tan severo que solo 13 logramos el objetivo.

Durante mis años como cadete, la instrucción fue la misma para todos, lo más difícil no fue solo el esfuerzo físico, sino la improvisación. La institución no estaba lista para nosotras; no había protocolos específicos ni ambientes adecuados. Vivíamos en un régimen diseñado netamente para varones, donde cada día era una lección de adaptación.



Al culminar los estudios y al recibir el sable junto a nuestros camaradas, no solo obteníamos un grado: rompíamos un silencio de década y media. Fuimos el puente entre la policía antigua y la actual. Hoy, la presencia femenina es ininterrumpida y hemos alcanzado espacios antes impensables en unidades de élite y de dirección. Somos la Generación de Hierro, la que abrió definitivamente las puertas a las actuales y futuras generaciones de mujeres oficiales.

Dimensión profesional - Experiencia institucional

Mis inicios estuvieron ligados al trabajo en inteligencia, donde aprendí a evaluar información rigurosa, anticipar escenarios y aportar en la toma de decisiones estratégicas. Luego, con el tiempo, mi trayectoria se amplió hacia distintos espacios de servicio y mando. En el ámbito de la protección a la familia, prestando servicios de auxilio y prevención a personas vulnerables: niños, niñas, adolescentes, mujeres víctimas de violencia y adultos mayores. Fue una etapa marcada por la sensibilidad y la contención, donde aprendimos a manejar situaciones diversas con humanidad y compromiso.

Posteriormente, mi labor se extendió al patrullaje preventivo, interactuando con la sociedad y auxiliando en emergencias, así confirmé que el uniforme exige serenidad y firmeza en momentos críticos.

También tuve la oportunidad de desempeñarme como instructora en unidades educativas, impartiendo charlas sobre drogas y seguridad ciudadana a estudiantes de primaria y secundaria. Descubrí que la prevención y la educación son pilares para construir una sociedad más consciente.

Uno de los momentos más significativos de mi carrera fue superar el curso Comando "Garras

del Valor", avanzado. Haber sido parte de esas exigentes formaciones, que demandaban disciplina y resistencia extrema, me llenó de orgullo y consolidó mi perfil operativo. Más adelante, asumí funciones en la lucha contra el narcotráfico, liderando personal masculino en operativos de alto riesgo. Fue un reto enfrentar el machismo en áreas operativas, pero con solvencia y determinación logré ganarme respeto y demostrar que la capacidad técnica y estratégica de la mujer está a la altura de cualquier desafío.



**EL RESPETO SE GANA
CON CONVICCIÓN Y
COMPROMISO. HABER
CONDUCIDO EQUIPOS
MIXTOS EN ESCENARIOS
DE RIESGO ME
PERMITIÓ DEMOSTRAR
QUE EL LIDERAZGO
FEMENINO APORTA
DISCIPLINA, FIRMEZA
Y SENSIBILIDAD EN LA
MISMA MEDIDA.**



Dimensión personal - Madre y policía

Aunque la figura del policía solía estar asociada a los hombres, siempre supe que también podía ser mi lugar. Convertirme en policía fue un sueño cumplido y un reto que me llena de orgullo.

Con el tiempo, también asumí la decisión de ser madre de dos hijas, y esa elección enriqueció mi vida personal y profesional.

Ser madre y policía exige un doble esfuerzo: turnos nocturnos, servicios en fines de semana y operativos de emergencia que dificultan mantener rutinas de crianza. Mis hijas crecieron sabiendo que, por la profesión que escogí y el tipo de servicio que presto, no siempre estaría presente en determinados momentos.

No fue sencillo, pero pese a las adversidades siempre me mantuve cerca de ellas. Creamos hábitos familiares que se convirtieron en nuestra manera de mantener el vínculo. Cada día busco la oportunidad de reunirnos, ya sea en el desayuno, el almuerzo o la cena. Estos espacios se transformaron en nuestra costumbre y en la forma de demostrar que, aunque el servicio policial exige sacrificios, la familia sigue siendo el centro de nuestra vida.



**LA VERDADERA
SEGURIDAD SE
FORTALECE CUANDO LA
FAMILIA Y LA SOCIEDAD
SE NUTREN DE LOS
MISMOS PRINCIPIOS.**



Análisis crítico

La seguridad comienza en el hogar. Educar con respeto, disciplina e integridad es tan importante como patrullar las calles o dirigir un operativo.



El doble esfuerzo de ser madre y policía refleja que la seguridad es un compromiso permanente, dentro y fuera del hogar. Esa experiencia muestra que la prevención comienza en los valores transmitidos a los hijos.



La interacción con la sociedad confirma que la confianza se gana con cercanía, respeto y transparencia.



El compromiso personal es la base: pese a las adversidades, siempre es posible dedicar tiempo a los hijos y escucharlos. No existen excusas, solo la decisión consciente de estar presentes en su formación.

Mi trayectoria en la Policía Boliviana ha sido un camino de disciplina, aprendizaje y compromiso con la sociedad. Cada función desempeñada desde la protección a la familia hasta la lucha contra el narcotráfico y la gestión administrativa, me ha enseñado que el servicio público exige ética, claridad normativa y vocación de entrega.



Recomendaciones para el ciudadano común



Tiempo de calidad: reservar espacios diarios para compartir con los hijos fortalece el vínculo afectivo.



Escucha activa: atender sus inquietudes y emociones es clave para su desarrollo integral.



Formación en valores: inculcar respeto, disciplina e integridad en casa es tan importante como cualquier acción de seguridad pública.



Responsabilidad sin excusas: asumir el deber de acompañar a los hijos, incluso en medio de dificultades, es una decisión consciente.



Participación comunitaria: involucrarse en actividades vecinales y campañas de prevención fortalece la seguridad colectiva.

Conclusión

La experiencia demuestra que la seguridad no es solo una función institucional, sino también un valor que se transmite en el hogar. Ser madre y policía es un desafío que exige sacrificios, pero confirma que la familia sigue siendo el núcleo de nuestra vida.

“
**LA VERDADERA
SEGURIDAD SE CONSTRUYE
CON DISCIPLINA, RESPETO
Y COMPROMISO, TANTO EN
LA SOCIEDAD COMO EN LA
FAMILIA.**



VANNESA GALVÁN CORRALES

Teniente Coronel de la Policía Boliviana

Sobre la Autora

Teniente Coronel de la Policía Boliviana, con más de dos décadas de servicio institucional, integrante de la Generación de Hierro que reabrió la Academia Nacional de Policías en 1999 tras 15 años de exclusión femenina.

Su formación incluye diplomados en administración policial, relaciones públicas e internacionales, así como cursos nacionales e internacionales en inteligencia, investigación criminal y derechos humanos. Superó exigentes cursos de élite como el Internacional de Mujeres Garras del Valor (Comando Avanzado), consolidando un perfil operativo y estratégico que la distingue en escenarios de alto riesgo.

— ★ ★ ¡FELICITACIONES! ★ ★ —

POLICÍA BOLIVIANA

200 AÑOS

DE SERVICIO, HONOR Y LEALTAD



DOS SIGLOS PROTEGIENDO VIDAS,
CONSTRUYENDO PAZ Y SIRVIENDO A BOLIVIA.



SU VOCACIÓN ES NUESTRO ORGULLO,
SU ENTREGA ES NUESTRA SEGURIDAD.

¡Honor a quienes nos protegen!



CORPORACIÓN ROJO

SERVICIOS INTEGRALES



SEGURIDAD



TECNOLOGÍA



CONSULTORÍA



COMPROMISO

COMPROMETIDOS CON LA SEGURIDAD, UNIDOS POR BOLIVIA.

LA MUJER

El liderazgo estratégico y la neuroseguridad en la evolución del estándar Senior Security Executive

Durante años, el liderazgo en seguridad corporativa estuvo asociado al control, la protección física y la respuesta frente a incidentes. El líder tradicional estaba enfocado en procedimientos, vigilancia y disciplina operativa.

Pero el mundo cambió. Y la seguridad también.

Hoy las organizaciones enfrentan riesgos complejos, dinámicos e interconectados: crisis, conflictos sociales, tecnológicos, reputacionales, ataques híbridos, desinformación y otros factores menos visibles, pero igual de críticos, como el impacto emocional en los equipos, la fatiga operativa y la toma de decisiones bajo presión.

En este nuevo escenario, el desafío ya no está únicamente en proteger activos, sino también en comprender personas, anticipar comportamientos, gestionar incertidumbre y liderar en

entornos de alta complejidad. Es precisamente en este contexto donde el rol de la mujer comienza a cobrar una relevancia cada vez mayor dentro de la evolución del modelo de liderazgo que plantea el estándar Senior Security Executive (SSE) de ASIS International.

El estándar redefine el rol del líder de seguridad como socio estratégico del negocio. Ya no se trata solo de un operador de seguridad, sino de un líder capaz de influir en la toma de decisiones, construir resiliencia y conectar la gestión de riesgos



con la estrategia corporativa. Un SSE moderno, necesita visión estratégica, inteligencia emocional, capacidad de influencia, comunicación efectiva, comprensión del negocio y capacidad para construir cultura organizacional. Es decir, habilidades profundamente humanas.

Y es aquí donde aparece una realidad que la industria empieza a reconocer: muchas de estas competencias han sido desarrolladas históricamente por mujeres que, durante años, tuvieron que aprender a liderar desde la adaptación, la observación, la empatía y la resiliencia

Llevo más de 30 años en el rubro de seguridad y he visto cómo muchas mujeres hemos tenido que demostrar que podemos ocupar espacios tradicionalmente dominados por hombres, abriéndonos camino en entornos jerárquicos, operativos y muchas veces, resistentes al cambio.

Pero algo comenzó a transformarse

*Hoy vemos mujeres liderando áreas corporativas globales, gestionando crisis, inteligencia, análisis, compliance, continuidad del negocio, ciberseguridad y gestión estratégica de riesgos. Y lo más importante, no solo ocupando posiciones, sino ayudando a transformar la forma en que se entiende la seguridad. En medio de esta evolución aparece un concepto que marcará profundamente el futuro del liderazgo en seguridad: **LA NEUROSEGURIDAD.***

La neuroseguridad propone comprender que detrás de cada decisión, incidente, conflicto o crisis existe un factor humano y cognitivo que influye directamente en la percepción del riesgo y en la conducta. Las personas no toman decisiones de manera completamente racional. Deciden influenciadas por emociones, sesgos cognitivos, estrés, presión, fatiga, miedo, experiencias y percepciones que impactan directamente en la seguridad organizacional.

Un líder SSE que comprenda la neuroseguridad entenderá que la cultura de seguridad no se impone; se construye. Que la comunicación modifica conductas. Que el miedo deteriora la toma de decisiones. Que la fatiga aumenta errores. Que los sesgos pueden distorsionar la evaluación de riesgos. Y que el cerebro humano responde distinto bajo presión. Cuando comprendemos esto, la seguridad deja de ser únicamente tecnológica o procedimental y pasa a ser también profundamente humana.





En el avance de la mujer dentro de la industria, muchas líderes están incorporando de manera natural capacidades alineadas a la Neuroseguridad. Estas son competencias esenciales para un SSE moderno. Porque las organizaciones ya no necesitan únicamente ejecutivos que “gestionen riesgos”, necesitan líderes capaces de entender cómo las personas reaccionan frente a ellos.

El estándar SSE habla de estrategia, gobierno, cultura, resiliencia y alineación con el negocio. La Neuroseguridad agrega una dimensión más profunda: comprender cómo funciona el ser humano dentro de los entornos de riesgo. Y en ese camino, la participación de las mujeres en posiciones estratégicas no representa únicamente inclusión o diversidad; representa evolución.

La industria comienza a comprender que el liderazgo en seguridad ya no puede construirse únicamente desde la lógica operativa o de protección de activos. El futuro de la seguridad se construirá entendiendo a las personas. ***Y PROBABLEMENTE ESA SEA UNA DE LAS MAYORES CONTRIBUCIONES QUE LA MUJER VIENE APORTANDO A LA EVOLUCIÓN DEL LIDERAZGO EN SEGURIDAD CORPORATIVA.***



**MILAGROS CÉSPEDES
ÁLVAREZ**

Coach PNL, Directora y Fundadora del Centro de Estudios de Seguridad para Latinoamérica

Sobre la Autora

Diplomada en administración de negocios, master coach en programación neurolingüística y gestión de negocios, diplomada en Seguridad Psicológica y kinésica.

Diplomada en Gerencia de Seguridad, Seguridad Física e Investigaciones.

¿Sabes dónde están TUS GUARDIAS?



TRANSFORMAMOS GUARDIAS EN
OPERACIONES CONTROLADAS



Cobertura Internacional

Tecnología aplicada a operaciones de seguridad en Latinoamérica y el mundo



BOLIVIA



PERÚ



PARAGUAY



CHILE



Y MAS



**Monitoreo GPS
EN TIEMPO REAL**
Ubicación exacta de cada guardia.



**ALERTAS INMEDIATAS
Y REPORTES AUTOMÁTICOS**
Notificaciones en tiempo real ante cualquier incidente.



**CONTROL DE RONDAS
Y PUNTOS DE MARCACIÓN**
Verificación de recorrido con QR o NFC.



**SUPERVISIÓN DESDE
CENTRO DE CONTROL**
Información en vivo para decisiones efectivas.



**COBERTURA NACIONAL
E INTERNACIONAL**
Operaciones seguras sin fronteras



ROJO TRACK

Auspiciador oficial de

**SEGURIDAD
EN ACCIÓN**

Revista Internacional

CONTACTO: +591 - 75880349

www.rojotrackservicios.com

info@corporacionrojo.com

CONducir EN SITUACIONES CLIMATOLÓGICAS ADVERSAS:

DE LOS INCENDIOS FORESTALES A LAS LLUVIAS INTENSAS

Como en cualquier parte del mundo, el clima marca de manera decisiva la forma de conducir y los riesgos a los que se enfrentan los automovilistas. Actualmente, en Bolivia nos encontramos en la temporada seca (mayo a septiembre), cuando el calor y la falta de lluvias resecan la vegetación, lo que multiplica el riesgo de incendios forestales.

Estos focos de fuego pueden propagarse rápidamente y llegar hasta las carreteras, sorprendiendo a los conductores en pleno trayecto.

EN ESTE ESCENARIO, ES VITAL ESTAR PREPARADO:

Saber cómo reaccionar, mantener la calma y tomar decisiones seguras que protejan tanto a los ocupantes del vehículo como al resto de personas en la vía.

Conducir en época seca: incendios y calor extremo

Antes de salir de viaje



Infórmate sobre el estado de las carreteras en medios oficiales.



Lleva siempre tu celular cargado, agua en el vehículo y algo de alimento (barritas energéticas, por ejemplo).



Evita estacionar sobre pasto o vegetación: el calor del motor puede iniciar un incendio.

Si encuentras un incendio en la carretera



No te arriesgues. Si el tramo está afectado por fuego o humo, detén tu trayecto en una zona segura y espera. Si es posible, regresa por donde viniste.



Llama a los servicios de emergencia para reportar la ubicación exacta del incendio.



Mantén el vehículo cerrado. Sube ventanillas y apaga la ventilación para evitar gases o humo.



Enciende luces e intermitentes si hay humo denso.



Si debes abandonar el vehículo, cúbrete la piel, protege nariz y boca con un paño húmedo y aléjate del fuego. Nunca te refugies en cuevas o pozos.

Lo que nunca debes hacer



No atravieses una zona en llamas ni con humo. El viento puede cambiar de golpe y las llamas avanzar muy rápido.



No te detengas en áreas con vegetación seca. Prefiere superficies asfaltadas o zonas ya quemadas.



No subas a zonas altas. El fuego tiende a desplazarse cuesta arriba.



No abandones el vehículo salvo que sea absolutamente necesario.

Conducir en época de lluvias

Pero la seguridad vial no depende únicamente de la época seca. Con la llegada de la temporada de lluvias (noviembre a marzo), los riesgos cambian: carreteras anegadas, derrumbes en zonas montañosas, crecidas de ríos que afectan puentes o caminos, niebla densa en valles y tramos de asfalto resbaladizo que aumentan la probabilidad de siniestros.

Conducir en estas condiciones exige precaución extra: reducir la velocidad, mantener mayor distancia con el vehículo de delante, encender las luces bajas para mejorar la visibilidad y evitar maniobras bruscas.

De esta forma, manejar implica adaptarse a dos realidades climáticas muy distintas.



Conducir en temporada de lluvias: carreteras mojadas, niebla o derrumbes



Modera la velocidad. En vías mojadas el frenado se alarga; evita maniobras bruscas.



Mantén distancia de seguridad. Duplica la separación habitual con el vehículo de delante.



Visibilidad, ante todo. Usa luces bajas bajo lluvia y luces antiniebla si es necesario.



Atención a derrumbes. En carreteras de montaña conduce con precaución extra y observa señales de tierra o piedras en la vía.



No cruces zonas inundadas. El agua puede ocultar baches, desniveles o corrientes que la hagan más profunda de lo que parece y arrastrar el vehículo.



En presencia de niebla densa, evita usar luces altas, ya que rebotan en el vapor de agua y reducen la visibilidad.

El mantenimiento del vehículo, clave en cualquier estación

La seguridad no depende solo de la forma de manejar, sino también de las condiciones mecánicas del vehículo. Por ejemplo, en verano, las altas temperaturas pueden provocar sobrecalentamiento del motor, por lo que es indispensable revisar el nivel del refrigerante y el buen estado del sistema de enfriamiento.

Además, en cualquier época del año es importante:



Verificar que los neumáticos tengan la presión correcta y no presenten desgaste excesivo; en lluvia, un dibujo desgastado genera falta de adherencia, por lo que ante una frenada de emergencia, el vehículo necesita más distancia de frenado.





Además, es importante revisar periódicamente los frenos y el líquido de frenos.



Comprueba el estado de los limpiaparabrisas y el nivel de agua del depósito, esenciales en temporada de lluvias.



Mantén el tanque de combustible con suficiente carga; en emergencias, podrías necesitar recorrer desvíos largos.

Conducir requiere preparación y prudencia durante todo el año. La época seca exige precaución frente a incendios forestales y calor extremo; la temporada de lluvias, frente a carreteras anegadas, derrumbes y niebla. Pero en ambos escenarios, siempre el vehículo debe estar en buen estado, pues siempre será tu mejor aliado para proteger tu vida, la de tus acompañantes y la de los demás usuarios de la vía.



**JOSÉ MIGUEL
FERNÁNDEZ NAVAS**
Asociación de Retirados de
la Guardia Civil Tráfico

Sobre el Autor
Delegado Comunidad de Madrid
Sección Motorista



Fuente: Real Automóvil
Club de España

EL PRÓXIMO GRAN RIESGO PARA LATINOAMÉRICA NO SERÍA SANITARIO...SERÍA OPERACIONAL

Mientras Latinoamérica continúa concentrada en inseguridad, desaceleración económica, conflictividad política y crimen organizado, un riesgo emergente vuelve silenciosamente a posicionarse en los análisis internacionales: el hantavirus.

El problema, sin embargo, no es únicamente sanitario.

El verdadero problema es que gran parte de Latinoamérica sigue interpretando los riesgos biológicos como eventos médicos aislados, cuando en realidad pueden transformarse rápidamente en amenazas operacionales, reputacionales y de continuidad de negocio capaces de afectar empresas, gobiernos, infraestructura crítica y eventos masivos internacionales.

Y allí es donde el Mundial de Fútbol 2026 introduce una variable estratégica que muchos directorios aún no están observando con suficiente profundidad.

La reciente atención internacional sobre la variante Andes —una de las pocas cepas conocidas con capacidad excepcional de transmisión interpersonal— reactivó alertas epidemiológicas y protocolos multinacionales

tras los casos asociados al crucero MV Hondius. Evacuaciones médicas, cuarentenas preventivas y monitoreo internacional devolvieron el tema al centro de la conversación sanitaria global.

Aunque organismos internacionales sostienen que el riesgo para la población general continúa siendo bajo, el escenario cambia radicalmente cuando se analiza desde la perspectiva de movilidad humana masiva, exposición mediática, vulnerabilidad sistémica y continuidad operacional.

PORQUE LOS RIESGOS MODERNOS YA NO IMPACTAN ÚNICAMENTE POR MAGNITUD SANITARIA: IMPACTAN POR CAPACIDAD DE ALTERAR SISTEMAS COMPLETOS.

Uno de los errores más frecuentes en gestión corporativa consiste en creer que baja probabilidad equivale automáticamente a bajo riesgo. El hantavirus rompe completamente esa lógica. Su capacidad de transmisión continúa siendo limitada frente a otros eventos epidemiológicos recientes; sin embargo, su elevada letalidad, la sensibilidad mediática asociada y la incertidumbre operacional que genera lo convierten en un riesgo estratégico de alto impacto potencial.

No se necesita una pandemia para producir una crisis corporativa.

Hoy basta un incidente sanitario dentro de un estadio, aeropuerto o evento internacional para desencadenar presión política, exposición mediática, alarma colectiva y cuestionamientos reputacionales capaces de alterar operaciones en cuestión de horas. En una época dominada por redes sociales,

viralización instantánea y desinformación, la percepción pública puede expandirse mucho más rápido que el propio riesgo biológico.

Ese es precisamente el escenario que vuelve relevante al Mundial 2026.

La próxima Copa del Mundo movilizará millones de personas entre Estados Unidos, México y Canadá. Sin embargo, el verdadero impacto regional no estará únicamente en las sedes oficiales. Se extenderá indirectamente a través de turismo deportivo, desplazamientos internacionales, retransmisiones masivas, eventos paralelos y alta concentración humana.

Para países como Perú —donde aún existen brechas importantes en infraestructura sanitaria, gestión de riesgos, control ambiental e informalidad operacional— un incidente sanitario de alta exposición pública podría generar consecuencias desproporcionadas respecto al número real de contagios.

Ese es el comportamiento de los riesgos contemporáneos: el daño ya no depende exclusivamente del evento... sino de cómo reacciona el sistema.



Latinoamérica lleva décadas conviviendo con vulnerabilidades estructurales que favorecen riesgos epidemiológicos: crecimiento urbano desordenado, deficiente manejo de residuos, proliferación de roedores, infraestructura precaria y limitada integración entre salud y seguridad corporativa. Todos conocen estas debilidades, pero rara vez son tratadas como amenazas estratégicas reales. Allí aparece el concepto del “Rinoceronte Gris”: un riesgo visible, probable y sistemáticamente subestimado porque todavía no genera presión inmediata sobre el negocio.

Al mismo tiempo, muchas organizaciones continúan operando bajo una peligrosa ilusión de preparación. Después del COVID-19, abundaron discursos sobre resiliencia, continuidad de negocio y gestión de crisis; sin embargo, gran parte de la región sigue dependiendo de protocolos reactivos, estructuras fragmentadas y capacidad de improvisación. Ese es el verdadero “Elefante en la Habitación”.

Muchos directorios saben que sus organizaciones no están completamente preparadas para enfrentar un incidente sanitario de alta exposición mediática en medio de operaciones críticas o eventos masivos. El problema es que reconocerlo implica inversión, rediseño operativo, entrenamiento y decisiones incómodas. Por eso el riesgo continúa desplazándose hacia adelante... hasta que finalmente aparece el incidente.

Existe además un aspecto que los modelos tradicionales de riesgo todavía no terminan de comprender: los Cisnes Negros modernos ya no necesariamente destruyen sistemas por magnitud sanitaria. Lo hacen por velocidad reputacional.

Hoy, muchas organizaciones no colapsan por el incidente inicial, colapsan por la mala gestión de la incertidumbre.

Cuando percepción pública, presión mediática y desinformación comienzan a operar

simultáneamente, incluso un evento relativamente contenido puede transformarse rápidamente en una crisis reputacional, comercial, legal y operacional, y es ahí donde aparece el verdadero desafío para CEO, directorios y gerencias de seguridad.

Las amenazas modernas ya no funcionan de manera aislada.

Un riesgo biológico puede convertirse rápidamente en:

- * Interrupción logística,
- * Afectación reputacional,
- * Presión regulatoria,
- * Crisis laboral,
- * Exposición legal,
- * O pérdida significativa de confianza pública.

Por ello, las organizaciones más resilientes ya comenzaron a abandonar el antiguo modelo que separaba salud ocupacional, seguridad física, continuidad operacional e inteligencia corporativa como áreas independientes. Ese enfoque ya quedó obsoleto.

La protección moderna exige integrar prevención, continuidad, inteligencia y gobernanza bajo una misma visión estratégica del riesgo.

Desde una perspectiva ejecutiva, las organizaciones que mejor enfrentarán escenarios emergentes no serán necesariamente las más grandes ni las que tengan mayores recursos, sino aquellas capaces de identificar vulnerabilidades antes de que el entorno las convierta en crisis.

Eso implica incorporar riesgos biológicos dentro de matrices ESRM y planes de continuidad, fortalecer inteligencia preventiva, auditar vulnerabilidades invisibles, entrenar liderazgo bajo incertidumbre y preparar protocolos de reacción antes de que la presión pública obligue a improvisar.



LUIS EMILIO GONZALES

Ejecutivo senior en gestión de riesgos y protección de activos

Sobre el Autor

Máster en Estrategia Marítima, triple certificado CPP, PSP y PCI por ASIS International, con más de 20 años de trayectoria estratégica en seguridad física, financiera y continuidad de negocio.

Porque en escenarios de alta exposición mediática, la velocidad de reacción inicial puede definir gran parte del impacto posterior.

El hantavirus probablemente no será la próxima pandemia global. Pero ese no es el verdadero debate estratégico. La pregunta correcta es otra: ¿Está Latinoamérica preparada para enfrentar un riesgo biológico de alta sensibilidad mediática en medio de eventos masivos, movilidad internacional y sistemas todavía vulnerables?

Porque en gestión moderna de riesgos, las organizaciones rara vez colapsan por amenazas completamente desconocidas. Colapsan porque ignoraron durante demasiado tiempo riesgos visibles que ya estaban frente a ellas.

Y en 2026, el mayor peligro para muchas organizaciones quizá no sea el virus, podría ser la falsa sensación de creer que las amenazas biológicas continúan siendo únicamente un problema médico.



Inteligencia ARTIFICIAL

Y EL FUTURO DE LA CAPACITACIÓN EN SEGURIDAD PRIVADA

■ Tecnología con propósito humano en la formación de nuevas generaciones

Todavía hay personas que creen que hablar de Inteligencia Artificial en seguridad privada significa hablar de robots, reemplazo de personas o automatización fría. Sin embargo, desde mi experiencia, la realidad es completamente distinta.

La inteligencia artificial no reemplaza al guardia. No reemplaza al supervisor. No reemplaza al instructor. Lo que realmente puede hacer es ayudarnos a enseñar mejor.

Y quizás ahí está una de las transformaciones más importantes que estamos comenzando a vivir como industria.

Durante años, gran parte de la capacitación en seguridad privada se basó en modelos tradicionales: manuales extensos, clases teóricas, procedimientos escritos y largas jornadas de capacitación. Todo eso sigue siendo importante, pero hoy enfrentamos una realidad distinta.

Los riesgos cambian más rápido. Las amenazas evolucionan constantemente. La tecnología avanza. Y las nuevas generaciones aprenden de una forma diferente.

En operaciones reales vemos algo muy humano: muchas veces el personal no necesita solamente más información; necesita comprender mejor. Necesita visualizar mejor los escenarios, interpretar mejor los riesgos y conectar el conocimiento con situaciones concretas de su trabajo diario.

Ahí es donde la Inteligencia Artificial comienza a convertirse en una herramienta poderosa para la educación. No para reemplazar el conocimiento humano, sino para acercarlo de una manera más clara, visual y cercana.



CAPACITAR EN SEGURIDAD PRIVADA NO ES ÚNICAMENTE TRANSMITIR INFORMACIÓN. ES FORMAR CRITERIO. ES DESARROLLAR OBSERVACIÓN. ES ENSEÑAR A REACCIONAR BAJO PRESIÓN. ES PREPARAR PERSONAS PARA PROTEGER A OTRAS PERSONAS. Y ESO REQUIERE CONEXIÓN HUMANA.

Hoy la Inteligencia Artificial permite crear nuevas formas de aprendizaje mucho más dinámicas y comprensibles: simulaciones visuales, recreación de incidentes, entrenamiento interactivo, asistentes educativos, ejercicios prácticos y cápsulas de microaprendizaje desde dispositivos móviles.

No se trata solamente de modernizar una clase. Se trata de lograr que el alumno realmente entienda lo que debe hacer cuando enfrente una situación real. Porque en seguridad, una mala decisión puede tener consecuencias muy serias.

Uno de los mayores problemas en capacitación operativa es la retención del conocimiento. Muchos trabajadores reciben grandes volúmenes de información en pocas horas y luego deben recordarla semanas o meses después durante situaciones críticas.

La Inteligencia Artificial permite fortalecer metodologías de microaprendizaje, donde los contenidos se presentan en cápsulas cortas, visuales y enfocadas en objetivos concretos.

Por ejemplo, cómo actuar ante una evacuación, cómo identificar conductas sospechosas, cómo responder frente a un incidente violento, cómo manejar accesos críticos, cómo actuar ante un principio de incendio o cómo aplicar correctamente un protocolo de comunicación.

En lugar de depender únicamente de largos documentos escritos, el aprendizaje puede reforzarse mediante recursos visuales, asistentes interactivos y ejercicios continuos. Esto no reemplaza la formación formal ni las exigencias normativas. Las complementa y las fortalece.

En seguridad privada, muchas veces una imagen correctamente diseñada puede enseñar más que varias páginas teóricas. La IA permite crear escenarios simulados, representaciones visuales de riesgos, recreaciones operativas, diagramas dinámicos y entrenamientos basados en situaciones reales.

Esto resulta especialmente útil para personal nuevo, capacitación remota, refuerzo de protocolos, preparación para emergencias y entrenamiento recurrente. Además, el aprendizaje visual mejora considerablemente la comprensión en entornos donde existe fatiga operativa, alta rotación de personal o distintos niveles de experiencia.

A veces escucho discursos donde la tecnología parece querer reemplazar completamente el factor humano. Personalmente, creo que ese es un error peligroso.

En seguridad privada, el criterio humano

sigue siendo irremplazable. La experiencia operativa, la empatía, el liderazgo, la capacidad de análisis y la toma de decisiones no nacen de una máquina. Nacen de personas preparadas.

También debemos ser responsables. La IA puede equivocarse. Puede generar información incorrecta. Puede simplificar demasiado ciertos riesgos. Y utilizada sin criterio, puede transformarse en un problema.

Por eso, en seguridad privada, ninguna herramienta tecnológica debería operar sin supervisión profesional. La formación no puede depender únicamente de respuestas automáticas. Debe existir validación técnica, normativa y operativa.

Además, aparecen nuevos desafíos relacionados con protección de datos, privacidad, ciberseguridad, ética digital y manejo responsable de información sensible. La tecnología avanza rápido, pero la responsabilidad profesional debe avanzar todavía más rápido.

POR ESO CONSIDERO QUE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL DEBE UTILIZARSE COMO UNA HERRAMIENTA DE APOYO EDUCATIVO Y NO COMO UN SUSTITUTO DE LA EXPERIENCIA HUMANA. LA TECNOLOGÍA PUEDE AYUDARNOS A EXPLICAR MEJOR, REFORZAR PROTOCOLOS, PRACTICAR ESCENARIOS Y LLEGAR A MÁS PERSONAS. PERO SIEMPRE DEBE EXISTIR SUPERVISIÓN PROFESIONAL, ÉTICA Y HUMANA DETRÁS DEL PROCESO.



Creo profundamente que Latinoamérica tiene una enorme oportunidad. Hoy podemos utilizar herramientas que hace pocos años eran inaccesibles para mejorar la capacitación, profesionalizar el sector y acercar conocimiento de calidad a miles de trabajadores de seguridad.

Ya estamos viendo proyectos educativos que integran simulación visual, asistentes virtuales, contenido interactivo, análisis de riesgo apoyado por IA, entrenamiento remoto y metodologías de microaprendizaje.

Desde ISEP UY creemos que la formación moderna debe evolucionar junto con la realidad operativa y tecnológica que vive actualmente la seguridad privada. El desafío no es solamente incorporar tecnología. El verdadero desafío es utilizarla correctamente para fortalecer el aprendizaje humano.

A veces, cuando hablamos de Inteligencia Artificial, olvidamos algo fundamental: la seguridad sigue siendo una profesión profundamente humana.

Detrás de cada protocolo existe una persona. Detrás de cada procedimiento existe criterio. Detrás de cada decisión existe responsabilidad.

Por eso, ninguna plataforma tecnológica podrá reemplazar valores esenciales como la disciplina, la empatía, la observación, el liderazgo, el compromiso y la vocación de servicio.

La tecnología puede ayudar a acelerar procesos de aprendizaje, mejorar la comprensión y fortalecer capacidades operativas. Pero el verdadero diferencial siempre seguirá estando en las personas que utilizan esas herramientas con profesionalismo y responsabilidad.

Después de años trabajando en seguridad, hay algo que sigo creyendo firmemente: la tecnología más importante nunca será una cámara, un software o una plataforma. Siempre será la persona que toma decisiones detrás de ella.

La Inteligencia Artificial puede ayudarnos a enseñar mejor. Puede ayudarnos a comprender más rápido. Puede ayudarnos a evolucionar como industria.

Pero la verdadera seguridad seguirá dependiendo de valores humanos: criterio, responsabilidad, disciplina, empatía, liderazgo y preparación.



**JUAN CARLOS
CONTRERAS**
PRESIDENTE DE IFPO URUGUAY

Sobre el Autor

Director de ISEP UY – Instituto de Seguridad Profesional.

Asesor de Seguridad CPOI – CPO – SSPC – ISC.

Especialista en seguridad privada, formación operativa y cultura de prevención.

Impulsor de proyectos educativos aplicados a Inteligencia Artificial y microaprendizaje en seguridad privada.

“ **PORQUE PROTEGER PERSONAS SIEMPRE SERÁ, ANTES QUE NADA, UNA TAREA PROFUNDAMENTE HUMANA.** ”

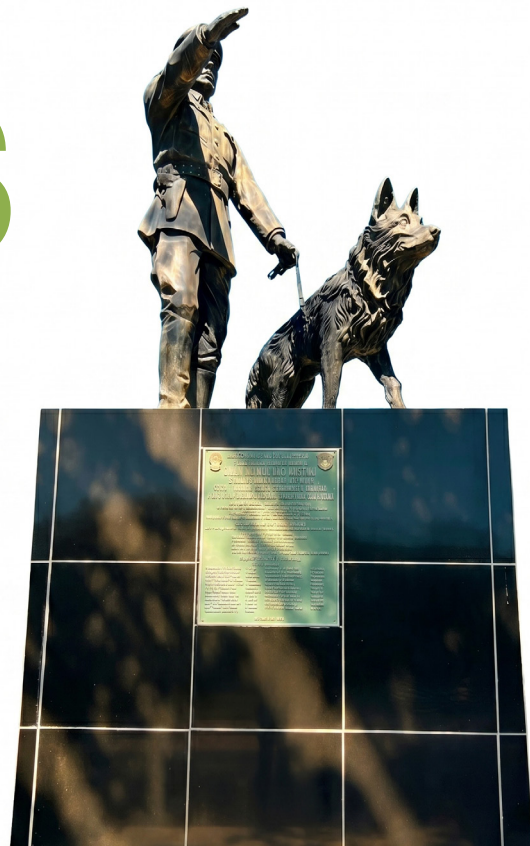
CENTRO DE ADIESTRAMIENTO DE **CANES**

“CABO VILLANUEVO SÁNCHEZ CERRO”

La unión de una dupla canina

Soy la Subteniente Madelyn Mayte Barrios Donoso, egresé de la Academia Nacional de Policías “ANAPOL”, en la gestión 2025, siendo de la promoción del bicentenario, como una oficial nueva en la noble institución del verde olivo, tenía todas esas ansias y predisposición de aprender el conocimiento de las ciencias policiales en sus diferentes especialidades de la Policía Boliviana, no sabía por qué caminos me llevaría el destino, solo tenía en mente que cualquier lugar donde me llevara la carrera a la cual le dediqué cuatro años de estudio, sería una gran aventura, siendo de esta manera una experiencia laboral enriquecedora.

Por órdenes superiores mi primer destino de trabajo fue formar parte del Centro de Adiestramiento de Canes, una unidad especializada con una historia llena de valor y compromiso, que fue creada un 23 de mayo de 1965 y que participó en 1967 en la incursión armada de guerrilleros de Ñancahuazú, destacando un grupo de oficiales y policías guías con acciones de rastreo, seguimiento y persecución, lográndose la captura de algunos rebeldes, resultando en un combate audaz que identifica al can “Thempes” de raza pastor alemán como un gran héroe al detener a uno de los rebeldes armados, siendo herido de muerte trágicamente, viendo este suceso el policía Villanuevo Sánchez Cerro, acudió a su auxilio de forma premurosa, quien lastimosamente fue alcanzado por un impacto en la cabeza por el proyectil de arma de fuego, perdiendo la vida al instante. Esta valiente intervención evitó la emboscada de los guerrilleros.



En honor a tan noble labor, la unidad de Canes, lleva el nombre de quien dio su vida cumpliendo con su deber, Centro de Adiestramiento de Canes “Cbo. Villanuevo Sánchez Cerro”, quien demostró heroicamente el esfuerzo y la convicción de la unión entre un policía y un can, su acción valerosa quedó grabada para siempre. Hoy en día cada vez que nombramos a nuestra unidad, rendimos homenaje a ese amor, al deber y a esa entrega total que no conoció límites en el pasado.

Más allá del uniforme: La conexión humano-canina

La llegada al Centro de Adiestramiento de Canes, representó para mí, un reto significativo: como mujer y como dama oficial, recién egresada de aulas de formación del verde olivo con toda una carrera por delante, observaba a mi alrededor, anhelos de aprender y trabajar, aquella capacidad de dar lo mejor de mí, teniendo en mente una frase que me repiten siempre, mis padres; Adonde vayas, ve siempre con el corazón.



Al integrarme a la unidad de canes, nadie me vio simplemente como una mujer con poca experiencia, al contrario, me recibieron como una compañera más, una camarada que llegaba a sumar, aprender y aportar todo lo que estuviera a su alcance. Esa inclusión, esa forma natural de convivir donde el género no es una etiqueta, ni una limitación, sino simplemente una condición personal que no define nuestro valor profesional, me hizo sentir desde el primer minuto que había llegado a un nuevo hogar.

Desde niña, siempre sentí una conexión especial con los canes, admiraba su manera de ser fieles a las personas, su inteligencia, su cariño y esa capacidad increíble que tienen para entender nuestros sentimientos y ser nuestros compañeros incondicionales. Pero al conocer esta unidad especializada de Canes, comprendí que los canes no solo poseen las cualidades que yo idealizaba, sino que su capacidad de aprendizaje e inteligencia va más allá y lo fui viendo más de cerca con las constantes instrucciones de duplas caninas, donde el guía policial entrega a su ejemplar, para cumplir con disciplina y precisión, voces de mando u órdenes verbales de mando, como permanecer sentado o echado, u otros entrenamientos que tienen porque son entrenados en especialidades como: búsqueda de restos humanos, búsqueda de personas vivas, búsqueda de divisas, búsqueda y rastreo de material explosivo.

Reconozco que el trabajo de un guía no es tan sencillo como parece: ya que requiere mantener

un carácter firme y una autoridad equilibrada ante el can, durante mi formación para aprender a manejar a los canes de la unidad, también cometí errores: como seres humanos, igual podemos fallar en el proceso.

Tuve la oportunidad de seguir el proceso de entrenamiento de cachorros de raza Labrador Retriever, que llegaron a la unidad justo cuando comenzaban su formación. Con el paso de las semanas y durante las sesiones de instrucción, los guías con mayor experiencia me transmitieron sus conocimientos y enseñanzas. Me explicaron que el trabajo con estos pequeños comienza con la etapa de socialización y adaptación: es fundamental desarrollar sus cualidades desde temprana edad; pero sobre todo, identificar su personalidad única. Se fomenta en ellos el deseo de jugar, ya que el juego es su primera forma de aprendizaje; después, se observa su instinto de búsqueda, su curiosidad y su capacidad de concentración, para avanzar luego hacia la identificación de olores específicos, como los de explosivos, restos o sustancias peligrosas.

Algo que me llamó mucho la atención fue la gran inteligencia de cada ejemplar: todos tienen una personalidad distinta y una forma propia de aprender. Algunos son más activos y rápidos, mientras que otros son más tranquilos y reflexivos. Sin embargo, todos comparten una característica fundamental: su lealtad absoluta y su compromiso con su guía. Esa conexión especial no se construye de un día para otro, sino que se fortalece con paciencia, dedicación y el tiempo compartido juntos.

GUARDIANES DE CUATRO PATAS

La versatilidad y destreza de los ejemplares caninos

Participé en todas las operaciones policiales ejecutadas por la Unidad de Canes, actividades realizadas con el firme propósito de servir a nuestra población. Entre estas labores, destaco el patrullaje a pie, espacio donde cada perro del Centro de Adiestramiento tiene la oportunidad



de socializar con las personas, tanto niños como adultos. También formé parte de las jornadas de acercamiento a la sociedad, en las que pude mostrar nuestra labor y explicar cómo trabajamos mediante demostraciones de habilidades y destrezas caninas. En estos encuentros, los ejemplares demuestran su obediencia básica, su condición física y su agilidad para superar cualquier obstáculo, así como su capacidad en tareas de búsqueda y rescate, como la recuperación de objetos en el agua.

Por otro lado, también pude conocer de cerca el trabajo que realizan las duplas caninas especializadas en detección de explosivos. En los estadios, durante los partidos de fútbol, estos equipos llevan a cabo recorridos minuciosos para buscar y localizar cualquier artefacto o elemento que pueda representar un riesgo. Revisan desde los camerinos de los jugadores hasta las graderías destinadas a los espectadores, realizando esta labor antes del inicio del encuentro y en ausencia de público, para garantizar que el recinto sea un lugar seguro para todos.

Asimismo, estas unidades intervienen en tareas de búsqueda y rastreo en eventos donde participan autoridades y dignatarios del Estado, tanto nacionales como extranjeros, así como personalidades importantes. Su función es resguardar la seguridad en actividades de gran concurrencia, trabajando en sedes de actos oficiales, hoteles, rutas de desplazamiento y vehículos. Las duplas revisan cada área antes del paso de las comitivas, despejando el camino y asegurando espacios libres de cualquier amenaza.

LO QUE REALMENTE CUENTA AQUÍ ES EL CORAZÓN QUE PONEMOS EN CADA TAREA, LA RESPONSABILIDAD CON LA QUE ASUMIMOS NUESTRAS FUNCIONES Y, SOBRE TODO, EL AMOR Y EL CUIDADO QUE DEDICAMOS A NUESTROS COMPAÑEROS DE CUATRO PATAS, QUIENES SON EL ALMA Y EL MOTOR DE ESTA UNIDAD.

Comprendí que los perros especializados en búsqueda y rescate cumplen una función invaluable durante emergencias y desastres naturales. Su capacidad para localizar personas desaparecidas o atrapadas entre escombros puede marcar la diferencia entre la vida y la muerte, demostrando que el alcance de su labor va mucho más allá de lo que muchas personas imaginan.

Sin duda, el tiempo compartido con los perros y con todo el personal de esta unidad ha dejado una huella imborrable en mi vida. Cada enseñanza recibida, cada práctica realizada y cada experiencia vivida me ayudaron a comprender el verdadero significado del servicio policial: trabajar con vocación y amor por lo que se hace.

■ Conclusión

Finalmente, la inclusión y la empatía que demuestran todos los efectivos que forman parte de esta unidad demuestran ser grandes profesionales, altamente capacitados y que ponen de manifiesto que el mérito y la vocación están por encima de cualquier distinción de género.

Además, debo resaltar que la conexión con los ejemplares caninos me cautivó por completo: no solo por su inteligencia, sino por su asombrosa capacidad para especializarse en tareas determinantes como la detección de explosivos, la búsqueda de personas y el rastreo. Comprendí que el éxito de cada dupla guía-can, se basa en un vínculo profundo de confianza, dedicación, esfuerzo compartido y muchas horas de entrenamiento constante.



MADELYN MAYTE BARRIOS DONOSO

Subteniente - Guía

Sobre la Autora

Egresada de la Academia
Nacional de Policías
"ANAPOL", en la gestión 2025



IA

APLICADA A LA SEGURIDAD PÚBLICA Y PRIVADA

Estamos viviendo cambios muy acelerados en estos tiempos, donde las amenazas y los riesgos evolucionan constantemente, lo que se convierte en un gran desafío para quienes tienen la responsabilidad de proteger personas, bienes y finalmente información. Es por eso que, ante esta situación y en este contexto, van surgiendo herramientas muy importantes como la Inteligencia Artificial, que está revolucionando la forma de trabajar, en todo el mundo.

Durante varios años, la seguridad que conocemos estaba principalmente apoyada en la experiencia humana. Como es de esperar, el ser humano es el eslabón más débil de la cadena de seguridad por diversos factores, lo que ocasionaba que la seguridad fuera una actividad más reactiva que preventiva.

Hoy, como habíamos mencionado anteriormente, existen muchas alternativas relacionadas con la tecnología, lo que nos permite trabajar de forma más predictiva. Es allí donde la IA empieza a tomar un rol más protagónico, como un aliado estratégico y una herramienta de apoyo. Lo que sí debemos tomar en cuenta, es que estas tecnologías, nunca llegarán a reemplazar al ser humano, en este caso, al profesional de seguridad, sino que potenciarán las capacidades, ayudarán en la toma de decisiones y esencialmente anticiparse a los posibles hechos que pueden suceder y que además pueden causar daño a una persona u organización, sea pública o privada.

A continuación, mencionaremos brevemente la contribución que puede hacer la IA en la seguridad pública y privada.

Contribuciones de la IA a la Seguridad Pública:

- ✓ Análisis de grandes volúmenes de información
- ✓ Identificación de patrones delictivos
- ✓ Optimización de recursos humanos, logísticos, económicos y tecnológicos.
- ✓ Generación de alertas tempranas con base en el análisis predictivo o a partir del análisis predictivo.

Contribuciones de la IA en la Seguridad Privada:

- ✓ Análisis inteligente de video
- ✓ Identificación de comportamientos sospechosos
- ✓ Monitoreo de flotas vehiculares, personal y cargas
- ✓ Control eficiente de accesos
- ✓ Evaluación de riesgos
- ✓ Gestión de incidentes y generación de KPIs, etc.

Más allá de esta tecnología, existe una realidad evidente, que no debemos ignorar: el profesional de seguridad que ignore o no otorgue la importancia necesaria a la IA, definitivamente corre el riesgo de quedarse atrás.

Una verdadera ventaja competitiva para el profesional de seguridad, más allá de contar con un importante contingente de personal o equipos tecnológicos, es el conocimiento sobre cómo combinar estas potencialidades con las nuevas y emergentes tecnologías.

Es por esa razón que afirmamos, desde el equipo de Seguridad en Acción, que la IA no es una moda pasajera; es una realidad que se irá transformando cada año y está definiendo la nueva seguridad en el mundo, porque, definitivamente, el ser humano aporta criterio, experiencia, ética, liderazgo y, junto con la IA, se convierte en una alianza estratégica

La pregunta que hoy queremos plantear es: ¿Estamos preparados para aprovechar estas tecnologías?

El futuro de la seguridad ya ha comenzado. Quienes hoy tomen la decisión de aprender, innovar y evolucionar serán verdaderamente los protagonistas de esta nueva era.



HUMBERTO COPA C.
Experto en Seguridad Integral



FELICIDADES POLICÍA BOLIVIANA

200 AÑOS
DE SERVICIO
Y VALOR



Desde **C4D Seguridad** queremos felicitar a la Policía Boliviana por sus **200 años de historia**, entrega y compromiso con el país.



Gracias por su trabajo incansable **y por ser aliados fundamentales** en la construcción de entornos más seguros para todos.

Su vocación nos inspira a seguir trabajando cada día con la misma misión:

proteger lo que más importa.



SEGURIDAD
FÍSICA



CÁMARAS Y
ALARMAS



MONITOREO
24/7



COBERTURA
NACIONAL

LA CAPACITACIÓN PREVENTIVA COMO ESTRATEGIA INTEGRAL DE SEGURIDAD CIUDADANA:

REDUCCIÓN DE FACTORES DE RIESGO Y FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

La seguridad ciudadana en el siglo XXI demanda estrategias integrales que permitan actuar sobre las causas que generan violencia, inseguridad y conductas antisociales. En este contexto, la capacitación preventiva dirigida a estudiantes, docentes, padres de familia y organizaciones vecinales se constituye en una herramienta fundamental para reducir factores de riesgo asociados a la violencia, el acoso escolar, los noviazgos tóxicos, la conformación de pandillas juveniles, el consumo de drogas y los accidentes de tránsito. El presente artículo analiza la importancia de las acciones educativas desarrolladas mediante

charlas, dramatizaciones participativas, educación vial, fortalecimiento de brigadas vecinales y articulación con la Policía Comunitaria, destacando su contribución en la construcción de comunidades más seguras y resilientes.

Tradicionalmente, la seguridad ciudadana fue concebida desde una perspectiva reactiva, enfocada principalmente en la respuesta frente al delito. Sin embargo, la experiencia internacional y nacional demuestra que la verdadera sostenibilidad de la seguridad depende de la capacidad de prevenir los factores que originan la violencia y la delincuencia.



Los factores de riesgo son aquellas circunstancias personales, familiares, escolares y comunitarias que aumentan la probabilidad de que una persona adopte conductas violentas o delictivas. Entre ellos destacan la desintegración familiar, la violencia normalizada, la presión de grupo, la falta de información, la exclusión social, la ausencia de espacios de participación comunitaria y el consumo de sustancias controladas.

TELÓN ARRIBA: El teatro que blinda a la niñez

El Programa de Seguridad Preventiva cambió el PowerPoint por el escenario. ¿Por qué? Porque un adolescente recuerda más fácil una escena de grooming actuada que un artículo del Código Penal.

¿Dónde se presenta?

Unidades Educativas: Más de 180 colegios alcanzados en 2025, 45 minutos de socialización preventiva que son plasmadas en obras teatrales donde los mismos estudiantes son los actores, foro y compromiso firmado.

Juntas Vecinales: Funciones nocturnas para que padres y madres vean cómo opera el Microtráfico cerca del colegio.

Asociaciones de Transporte: Micros, mototaxis y taxis se certifican como "Transporte Seguro" tras aprender a identificar acoso y trata.

FRENTE A ESTA REALIDAD, LAS ACCIONES PREVENTIVAS DESARROLLADAS EN UNIDADES EDUCATIVAS Y BARRIOS, CONSTITUYEN UNA INVERSIÓN ESTRATÉGICA QUE FORTALECE LOS FACTORES DE PROTECCIÓN, PROMOVRIENDO UNA CULTURA DE PAZ, RESPETO Y CONVIVENCIA CIUDADANA.

LA CAPACITACIÓN ESCOLAR COMO HERRAMIENTA DE PREVENCIÓN EN UNIDADES EDUCATIVAS REPRESENTAN UNO DE LOS ESCENARIOS MÁS IMPORTANTES PARA LA PREVENCIÓN TEMPRANA. DURANTE LA NIÑEZ Y ADOLESCENCIA SE FORMAN VALORES, HÁBITOS Y COMPORTAMIENTOS QUE INFLUIRÁN EN LA VIDA ADULTA.



Sociedad Civil Organizada: Iglesias, clubes de madres y centros de adultos mayores entran al circuito. Las charlas preventivas desarrolladas en colegios y escuelas abordan temáticas relacionadas con el bullying, acoso cibernético, los noviazgos tóxicos, el ciclo de la violencia, la prevención del consumo de drogas, la violencia juvenil y la educación vial. Estas actividades buscan sensibilizar a los estudiantes sobre las consecuencias de determinadas conductas y proporcionar herramientas para la toma de decisiones responsables.

Una metodología particularmente efectiva consiste en la realización de dramatizaciones o actuaciones donde los propios estudiantes representan situaciones reales relacionadas con estas problemáticas. Al convertirse en protagonistas del proceso educativo, los niños y adolescentes comprenden de manera más profunda

los efectos de la violencia y desarrollan empatía hacia las víctimas.

Las representaciones sobre bullying permiten identificar conductas de agresión física, verbal y psicológica, promoviendo el respeto y la convivencia pacífica. De igual manera, las dramatizaciones sobre noviazgos tóxicos ayudan a reconocer señales de manipulación, control y violencia emocional que suelen normalizarse entre los jóvenes.

Por otra parte, las actividades relacionadas con el ciclo de la violencia permiten comprender cómo se perpetúan los patrones de agresión dentro de las familias y la importancia de romper estos círculos mediante la denuncia, la orientación y el apoyo institucional.

PREVENCIÓN DE PANDILLAS JUVENILES y consumo de drogas

La incorporación de adolescentes a pandillas y grupos violentos, constituye una preocupación creciente para las políticas de seguridad ciudadana. La necesidad de pertenencia, la influencia de pares, la falta de supervisión familiar y la ausencia de oportunidades de desarrollo son factores que favorecen este fenómeno.

Las capacitaciones preventivas permiten informar sobre las consecuencias sociales, legales y personales vinculadas a la participación en pandillas, fortaleciendo simultáneamente habilidades para la vida, liderazgo positivo y resolución pacífica de conflictos



Asimismo, la prevención del consumo de drogas ocupa un lugar prioritario dentro de estas acciones. El uso de sustancias psicoactivas afecta la salud física y mental, incrementa la vulnerabilidad frente a la violencia y puede convertirse en un factor asociado a conductas delictivas.

Las charlas desarrolladas en las unidades educativas brindan información objetiva sobre los riesgos del consumo, fortaleciendo la autoestima, el autocontrol y la capacidad de resistir presiones sociales. Estas intervenciones buscan que los estudiantes construyan proyectos de vida saludables y alejados de conductas autodestructivas.

EDUCACIÓN VIAL y cultura de prevención



La seguridad ciudadana también comprende la protección de la vida en los espacios públicos. En este sentido, la educación vial constituye una herramienta preventiva fundamental para reducir accidentes y promover conductas responsables.

Las actividades de capacitación abordan temas relacionados con el respeto a las normas de

tránsito, el uso adecuado de espacios peatonales, la seguridad de motociclistas y ciclistas, así como la responsabilidad de conductores y pasajeros.

La formación temprana de hábitos seguros contribuye a disminuir la accidentalidad vial y fortalece la cultura de respeto hacia las normas de convivencia urbana.

ORGANIZACIÓN VECINAL y fortalecimiento comunitario

La prevención no puede limitarse únicamente al ámbito escolar. La comunidad desempeña un papel esencial en la construcción de entornos seguros.

Las capacitaciones, dirigidas a vecinos fomentan la organización comunitaria y la conformación de brigadas vecinales como mecanismos de participación ciudadana. Estas estructuras fortalecen la vigilancia comunitaria, promueven la recuperación de espacios públicos y facilitan la identificación temprana de situaciones de riesgo.

La existencia de vecinos organizados incrementa la cohesión social, mejora la comunicación comunitaria y genera redes de apoyo que reducen las oportunidades para la comisión de delitos y actos de violencia.



IMPACTO en la reducción de factores de riesgo

Las acciones de capacitación desarrolladas en colegios, escuelas y comunidades permiten actuar directamente sobre diversos factores de riesgo asociados a la inseguridad ciudadana.

Entre los principales factores que pueden ser reducidos mediante estas intervenciones se encuentran:

- La normalización de la violencia como forma de resolver conflictos.
- El acoso escolar y la violencia entre pares.
- La incorporación de adolescentes a pandillas.
- El consumo de drogas y alcohol.
- La violencia en las relaciones afectivas.
- La desinformación sobre derechos y responsabilidades ciudadanas.
- La falta de organización comunitaria.
- La escasa comunicación entre ciudadanía e instituciones de seguridad.
- Las conductas inseguras en la vía pública.

Al mismo tiempo, estas actividades fortalecen factores protectores como la autoestima, el liderazgo positivo, la participación ciudadana, la cohesión social, el respeto mutuo, la solidaridad y la confianza institucional.

POLICÍA COMUNITARIA y corresponsabilidad ciudadana

Uno de los aspectos más relevantes de la seguridad ciudadana moderna, es la construcción de una relación cercana entre la ciudadanía y las instituciones encargadas de garantizar el orden y la convivencia.

La Policía Comunitaria promueve un modelo de trabajo basado en la confianza, la cooperación y la resolución conjunta de problemas. Su articulación con unidades educativas, juntas vecinales y brigadas comunitarias permite desarrollar acciones preventivas más efectivas y adaptadas a las necesidades específicas de cada sector.

La participación activa de la ciudadanía, fortalece los mecanismos de prevención, mejora la denuncia oportuna y genera una mayor percepción de seguridad.



Conclusiones

La experiencia demuestra que la capacitación preventiva, constituye una de las herramientas más eficaces para enfrentar los desafíos actuales de la seguridad ciudadana.

Las charlas educativas, las dramatizaciones protagonizadas por estudiantes, la prevención de pandillas y drogas, la educación vial y las brigadas vecinales no solo reducen factores de riesgo, sino que fortalecen capacidades individuales y colectivas para construir comunidades más seguras.

La seguridad ciudadana sostenible no depende únicamente de la acción institucional; requiere una ciudadanía informada, organizada y comprometida con la prevención. **EN CONSECUENCIA, INVERTIR EN EDUCACIÓN PREVENTIVA, ES INVERTIR EN PAZ SOCIAL, CONVIVENCIA DEMOCRÁTICA Y DESARROLLO HUMANO.**



MIGUEL ANGEL VENEGAS CORDOVA

Director de Seguridad Ciudadana
Gobernación de Santa Cruz de La
Sierra - Bolivia

Sobre el Autor

Tiene grado de coronel sp, Lic.
en Ciencias Policiales POLICIA
BOLIVIANA. ABOGADO.



CORPORACIÓN ROJO
SERVICIOS INTEGRALES

**SOLUCIONES INTEGRALES
PARA UN ENTORNO
MÁS SEGURO**



**FORMACIÓN, TECNOLOGÍA, INVESTIGACIÓN,
CONSULTORÍA, MEDIOS ESPECIALIZADOS Y
PROYECTOS EDUCATIVOS AL SERVICIO DE LA SEGURIDAD**

www.corporacionrojo.com

Seguridad privada y Policía Boliviana:

una alianza operativa pendiente para la seguridad ciudadana



POR UNA AGENDA PÚBLICA QUE INTEGRE, REGULE Y PROFESIONALICE EL APORTE PRIVADO A LA PREVENCIÓN DEL DELITO EN BOLIVIA.

En Bolivia, la seguridad ciudadana dejó hace tiempo de ser una tarea exclusiva de la respuesta policial inmediata. La expansión urbana, la concentración comercial, la movilidad cotidiana, el crecimiento de condominios, industrias, centros logísticos, entidades financieras y espacios de concurrencia masiva han creado una demanda sostenida

de vigilancia preventiva. **En ese escenario, la seguridad privada opera todos los días como una primera línea de observación, disuasión y alerta temprana**, aunque su articulación con la Policía Boliviana aún requiere mayor claridad institucional, control público y visión estratégica.

Un marco legal que reconoce la corresponsabilidad

La Ley N.º 264 del Sistema Nacional de Seguridad Ciudadana “Para una Vida Segura” define la seguridad ciudadana como una prioridad nacional y plantea la coordinación entre distintos niveles del Estado, entidades públicas, sociedad civil organizada y actores del ámbito privado. Su objetivo central es garantizar la paz y tranquilidad social en los ámbitos público y privado, prevenir la inseguridad, mantener y restablecer la seguridad ciudadana y articular planes nacionales, departamentales, municipales e indígena originario campesinos.

En este marco institucional, la Policía Boliviana conserva su misión constitucional de defensa de la sociedad, conservación del orden público y cumplimiento de la ley en todo el territorio nacional. La seguridad privada, por su parte, no sustituye esa función pública ni debe confundirse con ella. Su aporte legítimo se ubica en el apoyo operativo: vigilancia preventiva, control de accesos, protección de bienes, custodia, reporte de incidentes, resguardo de instalaciones y coordinación ante emergencias.



El Decreto Supremo N.º 1436, reglamentario de la Ley 264, identifica a las empresas privadas de vigilancia como entidades autorizadas que prestan servicios de vigilancia, seguridad privada, transporte y custodia. Este reconocimiento normativo abre la puerta a una relación ordenada con el Estado, siempre que exista supervisión, registro, capacitación y mecanismos claros de coordinación con la Policía Boliviana y las entidades territoriales autónomas.

El valor operativo de la seguridad privada

El principal valor de la seguridad privada está en su presencia territorial permanente. Mientras la Policía debe distribuir recursos limitados entre prevención, patrullaje, investigación, auxilio, control de tránsito, conflictos sociales y delitos complejos, los guardias privados permanecen en puntos fijos y conocen rutinas, flujos, horarios críticos y vulnerabilidades específicas. Esa información, si se canaliza correctamente, puede mejorar la prevención y acelerar la respuesta policial.

En centros comerciales, mercados, edificios públicos con administración privada, urbanizaciones, parques industriales, estaciones de servicio, entidades financieras y eventos masivos, la seguridad privada cumple una función de observación y control preventivo. Su cercanía con la ciudadanía le permite detectar conductas sospechosas, identificar riesgos de violencia, activar protocolos de emergencia y preservar información relevante hasta la llegada de la autoridad competente.

Sin embargo, ese potencial solo se convierte en apoyo real cuando existen reglas: a quién llamar, qué reportar, cómo preservar una escena, qué información compartir, cómo evitar excesos y cómo respetar los derechos de las personas. La seguridad privada debe ser un sensor preventivo y un auxiliar de coordinación, no un actor paralelo de coerción.



Retos actuales: Informalidad, tecnología y confianza pública



El primer reto es la informalidad.

En un mercado donde pueden coexistir empresas formalmente autorizadas, servicios eventuales, personal sin formación suficiente y contratación precaria, el riesgo no es solo laboral; también es institucional. Un guardia mal capacitado puede actuar fuera de sus atribuciones, vulnerar derechos, contaminar una evidencia, agravar un conflicto o generar desconfianza hacia todo el sistema de seguridad.



El tercer reto es la coordinación operativa.

La Ley 264 plantea un sistema articulado, pero en la práctica muchas conexiones entre seguridad privada, municipios, la Policía Boliviana y los vecinos dependen de relaciones informales o de iniciativas locales. Bolivia necesita protocolos nacionales mínimos y adaptaciones departamentales y municipales que definan canales de comunicación, niveles de alerta, responsabilidades y límites de actuación.



El segundo reto es tecnológico.

Cámaras, alarmas, centros de monitoreo, controles biométricos, geolocalización, radios digitales y sistemas de análisis de video ya forman parte de la seguridad privada. Pero la tecnología sin reglas puede derivar en vigilancia abusiva, uso indebido de datos personales o falsas expectativas de respuesta. Las nuevas políticas públicas deberán equilibrar prevención, interoperabilidad y protección de derechos.



El cuarto reto es la confianza.

La ciudadanía demanda respuestas rápidas frente a robos, violencia, extorsión, microtráfico, inseguridad en el transporte, delitos patrimoniales y conflictos en espacios públicos. Si la seguridad privada actúa sin control, la respuesta puede fragmentarse; si se integra bajo reglas claras, puede ayudar a reducir tiempos de alerta, mejorar la prevención situacional y fortalecer la percepción de protección.

Una agenda para las nuevas políticas públicas de seguridad ciudadana

Las próximas políticas de seguridad ciudadana deberían considerar a la seguridad privada como parte de un ecosistema preventivo, no como un recurso marginal ni como una solución automática. Para ello, se requieren cinco líneas de acción.

1 Registro y fiscalización efectiva: actualizar padrones de empresas, personal, servicios, vehículos, equipos y centros de monitoreo, con criterios transparentes de autorización y sanción.

2 Formación obligatoria y certificación: incorporar contenidos sobre derechos humanos, primeros auxilios, manejo de crisis, preservación de evidencias, comunicación con la Policía, prevención de violencia y atención a poblaciones vulnerables.

3 Protocolos de coordinación: establecer rutas de reporte con la Policía Boliviana, municipios, centros de emergencia y observatorios de seguridad ciudadana, evitando duplicidades y vacíos de responsabilidad.

4 Interoperabilidad responsable: permitir el intercambio de alertas y datos estrictamente necesarios, bajo reglas de protección de la privacidad, trazabilidad y control institucional.

5 Participación territorial: integrar a empresas privadas de vigilancia en planes municipales y departamentales de prevención, especialmente en zonas comerciales, industriales, escolares y de alta concurrencia.



Conclusión: cooperación sin privatizar la autoridad

El desafío boliviano no consiste en reemplazar a la Policía Boliviana ni en trasladar la seguridad pública al mercado. **El verdadero reto es construir una cooperación regulada, profesional y transparente entre el Estado y los prestadores privados de vigilancia.** En el marco de la Ley 264, la seguridad privada puede convertirse en un apoyo operativo valioso para prevenir delitos, mejorar alertas tempranas y fortalecer la convivencia pacífica, siempre que actúe bajo supervisión pública, con límites claros y con respeto irrestricto a los derechos fundamentales.

Las nuevas políticas públicas deberán asumir que la seguridad ciudadana del presente exige coordinación, datos confiables, tecnología

responsable y corresponsabilidad social. En esa ecuación, la seguridad privada no es el actor principal, pero sí un actor operativo que puede ayudar a que la prevención llegue antes que el delito y a que la autoridad pública responda mejor, más rápido y con mayor legitimidad.

EDDY DANIEL SANTA CRUZ

Gerente de Operaciones
GUARDVANT S.R.L.





GUARDVANT S.R.L.

PROTEGEMOS LO QUE MÁS TE IMPORTA

Brindamos soluciones integrales de seguridad adaptadas a las necesidades de empresas, instituciones y hogares.



SEGURIDAD
FÍSICA



SISTEMAS Y
SOLUCIONES
DE SEGURIDAD



MONITOREO
24/7



CONTROL
DE ACCESOS



RESPUESTA
INMEDIATA



“

Como empresa de seguridad privada, entendemos que nuestra labor trasciende la protección de activos. Somos parte de un sistema integral de seguridad ciudadana que, bajo la regulación del Estado y en coordinación con las autoridades competentes, aporta a la prevención, el orden y la tranquilidad que demanda la sociedad boliviana. ”



EDDY DANIEL SANTA CRUZ
GERENTE DE OPERACIONES



ATENCIÓN
PERSONALIZADA
Cotiza sin compromiso



ventas@guardvant.com.bo



2 - 2450915 / +591 78804010



www.guardvant.com.bo



ESCANEA Y
CONTACTÁNOS
AHORA



¡FELIZ ANIVERSARIO POLICÍA BOLIVIANA!

200 AÑOS

DE HISTORIA, VOCACIÓN Y SERVICIO A LA PATRIA

Gracias por su entrega incansable, por proteger nuestras vidas, por mantener el orden y por construir un país más seguro y en paz.

★ DISCIPLINA, VALOR Y VOCACIÓN DE SERVICIO ★



74161530 - 74161521



Projectjc S.R.L



/projectjc_srl



@ProjectjcSrl



@projectjc_srl



CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

PARA

PROFESIONALES DE SEGURIDAD

IAPS



**IDENTIFICACIÓN
DE AMENAZAS**
Detecta, anticipa
y previene.



ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE RIESGOS
Evalúa escenarios, reduce
vulnerabilidades y toma
mejores decisiones

Inscripciones ABIERTAS

Fecha de inicio: **25** de julio



**RESERVA
TU CUPO
AHORA**

TRANSFORMA INFORMACIÓN EN **INTELIGENCIA.**
PROTEGE LO QUE MÁS
TE IMPORTA.

**ESCANEA
Y OBTÉN MÁS
INFORMACIÓN**

